

CV – Carlo Meroni

Profilo Professionale

Temporary Manager specializzato in Operations, Manufacturing, Supply Chain e ristrutturazioni industriali con oltre 30 anni di esperienza in aziende dei settori alimentare, chimico, farmaceutico, arredamento e beverage. Esperienza nella gestione di stabilimenti complessi, nella razionalizzazione dei processi produttivi, nella riduzione dei costi operativi, nel change management e nella conduzione di operazioni straordinarie quali:

- Chiusure e accorpamenti di plant
- Ristrutturazioni industriali
- Reindustrializzazione e start-up di nuovi impianti
- Transizioni generazionali e cambi proprietà

Ricopre inoltre da decenni incarichi come CTU/CTP, esperto tecnico per Tribunali e Camere Arbitrali nazionali e internazionali, con numerose perizie in ambito chimico, farmaceutico, ambientale e tossicologico.



Esperienze Professionali

1. Temporary Operations & Manufacturing Manager (2017 – oggi)

12 missioni in aziende varie – Settori: chimico, alimentare, farmaceutico, manifatturiero.

Dimensioni: PMI e aziende medio-grandi (da 10 a 250 M€; fino a 300 addetti).

Attività svolte:

- Assessment Operations, revisione processi produttivi e logistici
- Lean Manufacturing, WCM, riduzione sprechi, redesign layout
- Miglioramento pianificazione (MRP), OEE e controllo performance
- Ristrutturazioni industriali, chiusure reparti, riduzioni personale
- Supporto a integrazioni societarie e passaggi generazionali
- Gestione tecnica HSE e compliance normativa

Risultati:

- Riduzione costi operativi dal 10% al 25%
- Incremento produttività fino al 20%
- Riduzione scorte >15%
- Stabilizzazione relazioni sindacali in contesti critici
- Recupero di marginalità su plant in crisi attraverso reimpostazione Operations

2. Illva Saronno Holding S.p.A. – Spirits, aromi, bakery, vini (2015 – 2016)

Dimensioni: 7 stabilimenti – oltre 300 M€ fatturato aggregato

Attività svolte:

- Direzione integrata dei sette plant produttivi
- Standardizzazione processi e KPI unificati
- Coordinamento supply chain multisito

Risultati:

- Forte incremento efficienza complessiva degli stabilimenti
- Allineamento dei modelli produttivi e miglioramento del service level

3. Tecnologie d'Impresa S.r.l. – Consulenza direzionale (2010 – 2015)

Dimensioni: 200 addetti – 4.500 clienti – 25 M€ fatturato

Attività svolte:

- Direzione operativa e governance service delivery
- Reimpostazione processi interni e organizzazione

Risultati:

- Miglioramento flussi operativi e qualità del servizio
- Aumento efficienza delle funzioni tecniche e gestionali

4. Giorgetti S.p.A. – Arredamento high-end (2008 – 2010)

Dimensioni: 32 M€/anno – 140 collaboratori – 2 plant – 4 sedi estere

Attività svolte:

- Direzione Operations in fase di crescita rapida
- Riorganizzazione reparti, pianificazione e flussi logistici

Risultati:

- Gestita con successo crescita del +20% annuo
- Migliorati lead time, programmazione e saturazione impianti

5. Gruppo Spumador S.p.A. – Beverage (acque, soft drinks) (2007 - 2008)

Dimensioni: 4 plant produttivi

Attività svolte:

- Coordinamento Manufacturing a livello di gruppo
- Miglioramento efficienza linee di imbottigliamento

Risultati

- Ottimizzazione OEE e riduzione fermo linee

6. Campari Group – Spirits & beverage (1998 – 2006)

Dimensioni: 400 M€/anno – 170 addetti – esportazioni in 192 Paesi

Attività svolte:

- Coordinamento attività produttive B.U. Italia
- Implementazione Lean Manufacturing
- Direzione del plant storico di Sesto San Giovanni
- Gestione completa della chiusura stabilimento e trasferimento a Novi Ligure

Risultati:

- Trasferimento operativo e tecnico completato **senza contenziosi**
- Piano di dismissione triennale gestito nei tempi e nei costi
- Miglioramento efficienza nei plant tramite progetti Lean

7. B&B Italia – Arredo design (1995 – 1998)

Dimensioni: 180 addetti – 150 M€/anno

Attività svolte:

- Direzione Stabilimento – revisione flussi logistici e produttivi
- Certificazione UNI EN ISO 9001

Risultati:

- Riduzione lead time consegna cliente da 45 → 20 giorni
- Avvio nuovo plant in Polonia (complementi d’arredo in fibra sintetica)

8. Bonomelli – Alimentare e farmaceutico (1992 – 1995)

Dimensioni: 100 addetti - plant alimentare/farmaceutico OTC del Gruppo Montenegro

Attività svolte:

- Direzione Produzione e Direttore Tecnico officina farmaceutica
- Ristrutturazione linee e adeguamento agli standard GMP

Risultati:

- +20% produttività con ottimizzazione del personale
- Ristrutturazione completa di asset e linee produttive

9. Prime esperienze (1986–1991)

Fermtec Prochim – Mediolanum Farmaceutici

Ricerca, scaling-up sintesi organiche, direzione tecnica officina farmaceutica.

Titolo di Studio e Qualifiche

Titolo di Studio

- Laurea in Chimica Industriale – Università degli Studi di Milano (110/110)
- Abilitazione professione di Chimico (1986)

Qualifiche Professionali

- CTU del Tribunale di Monza (dal 1992)
- Esperto tecnico per Camere Arbitrali italiane e internazionali (Milano, Ginevra)
- Iscritto all’Albo Europeo dei Chimici (EURCHEM) – dal 1995
- Direttore Tecnico Officine Farmaceutiche (abilitazione ai sensi D.L. 178/1991)
- Responsabile Controllo Qualità Officine alimentari particolari (D.L. 111/1992)
- Sustainability Manager certificato RINA – Circular Economy / CSR / ESG
- Abilitazione RSPP DL 81/2008 (Ateco 4 e 5)
- Mediatore civile e commerciale – Camera Arbitrale Internazionale di Milano
- Autore di brevetti e pubblicazioni scientifiche

Portfolio Missioni Temporary Management – Carlo Meroni

RIAZ srl (ICE SpA Group)

Settore: API Production

Periodo: Apr 2017 – Mar 2020

Località: Piacenza

Obiettivi e Risultati:

- Start-up sito API Rottofreno; riorganizzazione R&D; sviluppo nuovi prodotti

PANGHEA SpA

Settore: Agrochimica

Periodo: Apr 2018 – Jan 2019

Località: Milano

Obiettivi e Risultati:

- Start-up impianto Colturano; logistica Est Europa; apertura depositi Baltic

Ernst & Young → INTERCOS SpA

Settore: Cosmetica

Periodo: Mar 2020 – Jul 2020

Località: Milano

Obiettivi e Risultati:

- Implementazione GMP in SAP e sistemi digitali

Airaga srl

Settore: Meccanica

Periodo: Jul 2020 – Jan 2021

Località: Gozzano

Obiettivi e Risultati:

- Ristrutturazione reparti; definizione struttura gerarchica; KPI; contabilità industriale

BAI srl

Settore: Integratori alimentari

Periodo: May 2015 – Oggi

Località: Carate Brianza

Obiettivi e Risultati:

- Direzione tecnica; nuovi prodotti; conformità legislativa

Autosicura srl

Settore: Automotive

Periodo: Nov 2021 – Jun 2022

Località: Sesto S. Giovanni

Obiettivi e Risultati:

- Lean, KPI, 5S; riorganizzazione carrozzerie

PLASTIVAR srl

Settore: Chimica

Periodo: Jun 2022 – Sep 2022

Località: Ronco Briantino

Obiettivi e Risultati:

- Revisione processi; ringiovanimento organico e struttura

INTERCOSMETICS srl

Settore: Cosmetica

Periodo: Sep 2022 – Jul 2024

Località: Gaggiano

Obiettivi e Risultati:

- Automazione, nuovi impianti; tutoring; KPI; revisione organizzazione

SHERWIN-WILLIAMS

Settore: Chimica

Periodo: Feb 2024 – Mar 2025

Località: Orbassano

Obiettivi e Risultati:

- Chiusura stabilimento (70 persone) senza traumi e perdita produttività

Silvio Mora srl

Settore: Chimica

Periodo: Mar 2025 – Oggi

Località: Arluno

Obiettivi e Risultati:

- Riorganizzazione fabbrica; automazione; KPI; nuovi impianti

Meda, 15 dicembre 2025